



L'OFFICE
D'INVESTISSEMENT
DU RPC

Indépendance Transparence Rendement

Assemblées publiques 2006



L'OFFICE
D'INVESTISSEMENT
DU RPC

Indépendance Transparence Rendement

Gail Cook-Bennett,
présidente du conseil

David Denison,
président et chef de la direction



► Gail Cook-Bennett

Réformes du RPC

Notre mandat – indépendance et
transparence

Viabilité du RPC



➤ Résolution de la crise de financement du RPC

Crise

1996

- 11 milliards de dollars reçus et 17 milliards versés
- Projections démographiques : moins de travailleurs pour financer les retraites
- Le RPC n'était pas viable



Les
ministres
des Finances
fédéral et
provinciaux
ont pris des
mesures
énergiques

Solution

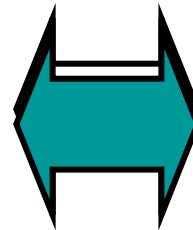
1997

- Augmentation des taux de cotisation
- Constitution d'une réserve
- Création de l'Office pour investir l'actif



Notre mandat

Optimiser le rendement tout en évitant les risques de perte indus



Notre but

Contribuer à financer les retraites futures de 16 millions de cotisants et de bénéficiaires



- La caisse du RPC est protégée par des garanties légales
 - Distincte des recettes gouvernementales
 - Peut servir uniquement à verser les prestations, administrer le régime et investir les actifs



➤ Modèle de gouvernance innovateur

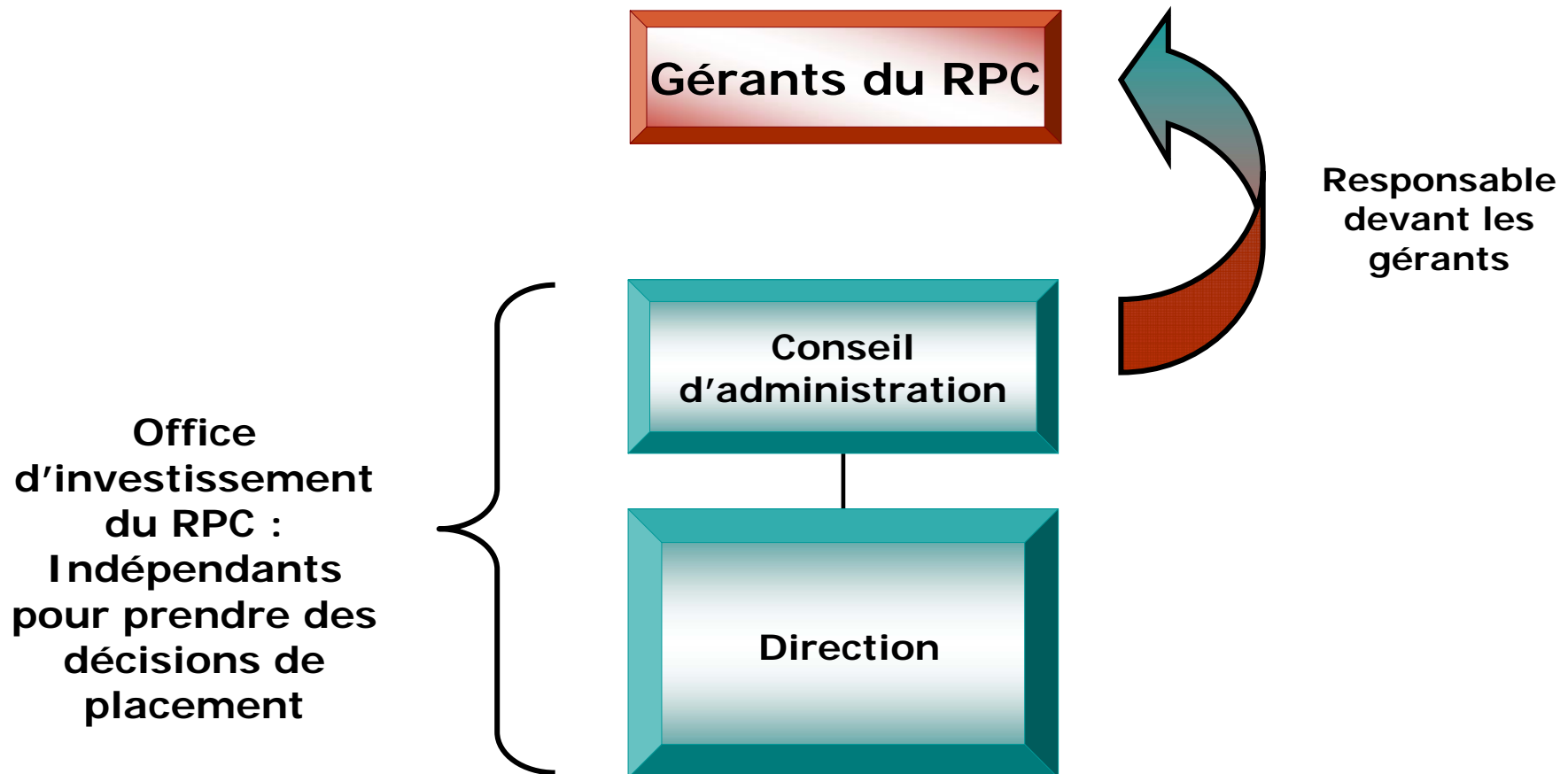


L'OFFICE
D'INVESTISSEMENT
DU RPC

- Conçu pour notre mission distincte
- Cité par la Banque mondiale et le Conference Board du Canada
- Sans lien de dépendance avec les gouvernements
- Actifs séparés

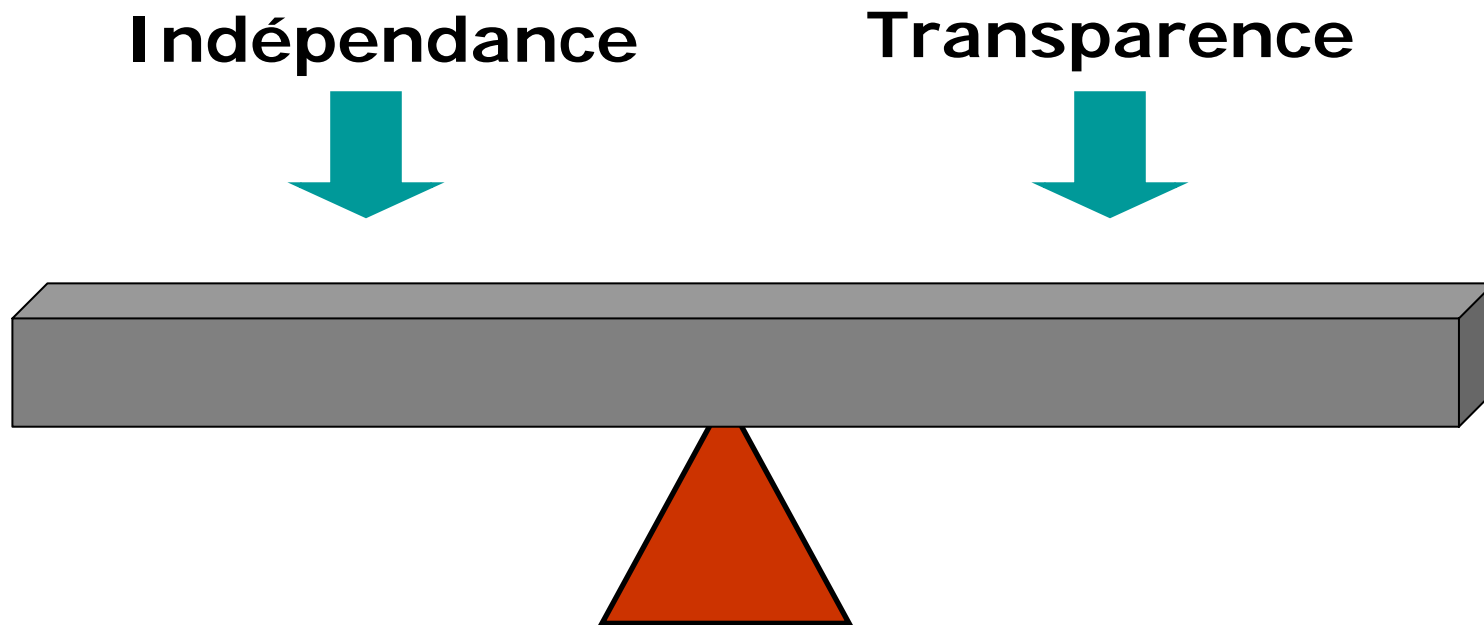


➤ Fondement de notre gouvernance





► Fondement de notre gouvernance

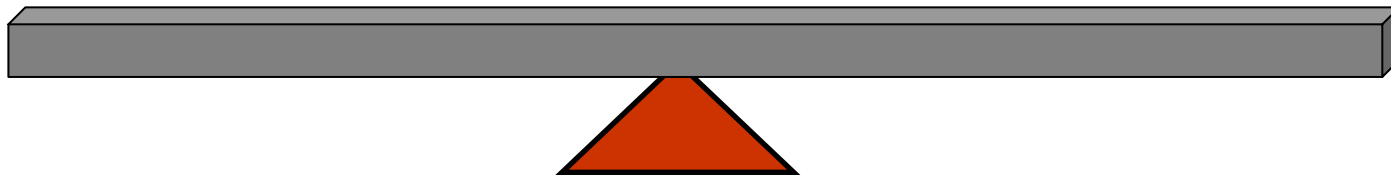




► Fondement de notre gouvernance

Indépendance

- Le conseil choisit le chef de la direction et fixe la rémunération des cadres dirigeants
- Les décisions de placement sont prises par des spécialistes du placement
- Selon la Loi sur l'Office, toute modification nécessite l'accord des gouvernements fédéral et provinciaux

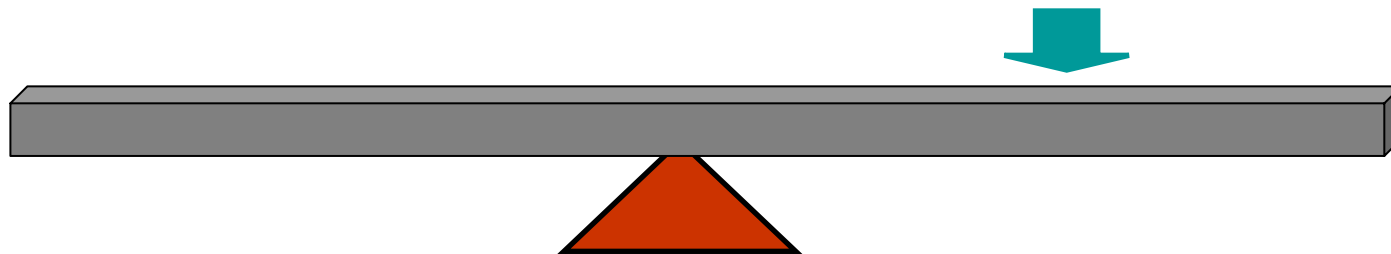




► Fondement de notre gouvernance

Transparence

- Vérifications annuelles
- Examen triennal du RPC/de l'Office
- Examen spécial tous les 6 ans
- Disposition prévoyant une vérification spéciale
- Assemblées publiques
- Information complète





➤ Les Canadiens ont le droit de savoir

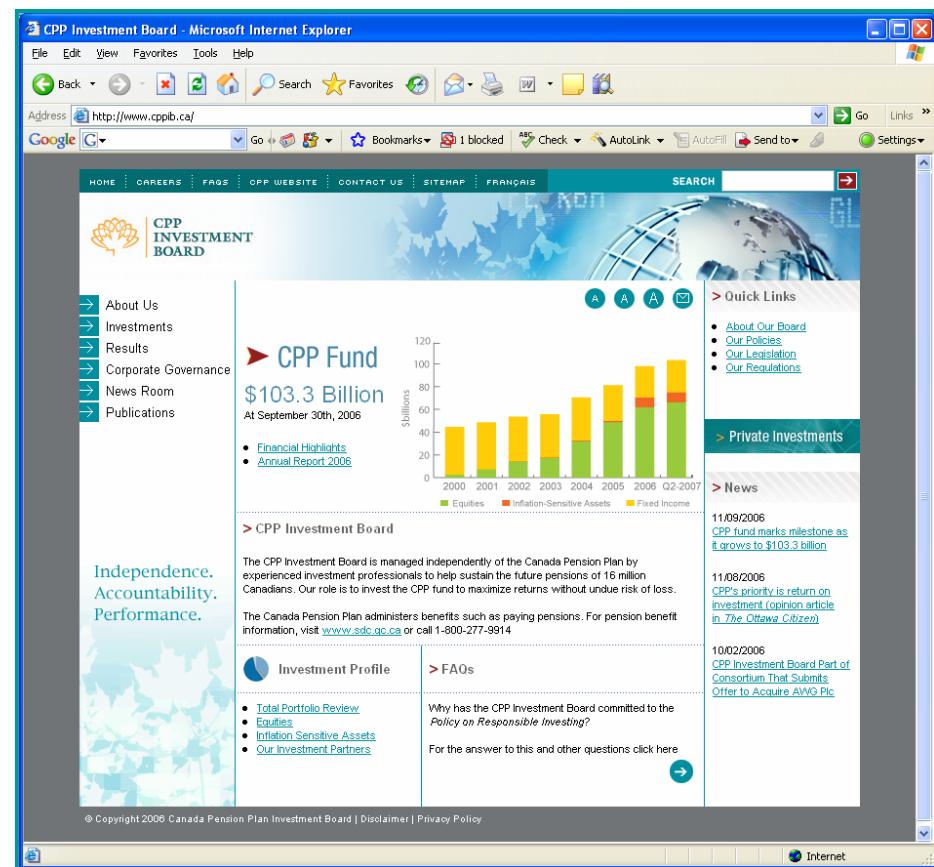
« Les Canadiens ont le droit de savoir pourquoi, comment et où nous investissons les fonds du Régime de pensions du Canada, qui prend les décisions de placement, quels sont les placements que nous détenons en leur nom et quel est leur rendement. »

- Politique d'information de l'Office



➤ Leaders en matière d'information www.oirpc.ca

- Actions de sociétés ouvertes détenues
- Actions de sociétés fermées détenues
- Portefeuille de titres à revenu fixe
- Placements immobiliers détenus
- Partenaires externes
- Vote par procuration
- 300 pages de politiques et procédures
- Allocutions, communiqués de presse, rapports
- Rapports annuels et trimestriels





► Le RPC : Viable à long terme

- L'actuaire en chef : le RPC est viable aux taux de cotisation actuels
- L'Office continue de contribuer à la viabilité du RPC



► David Denison

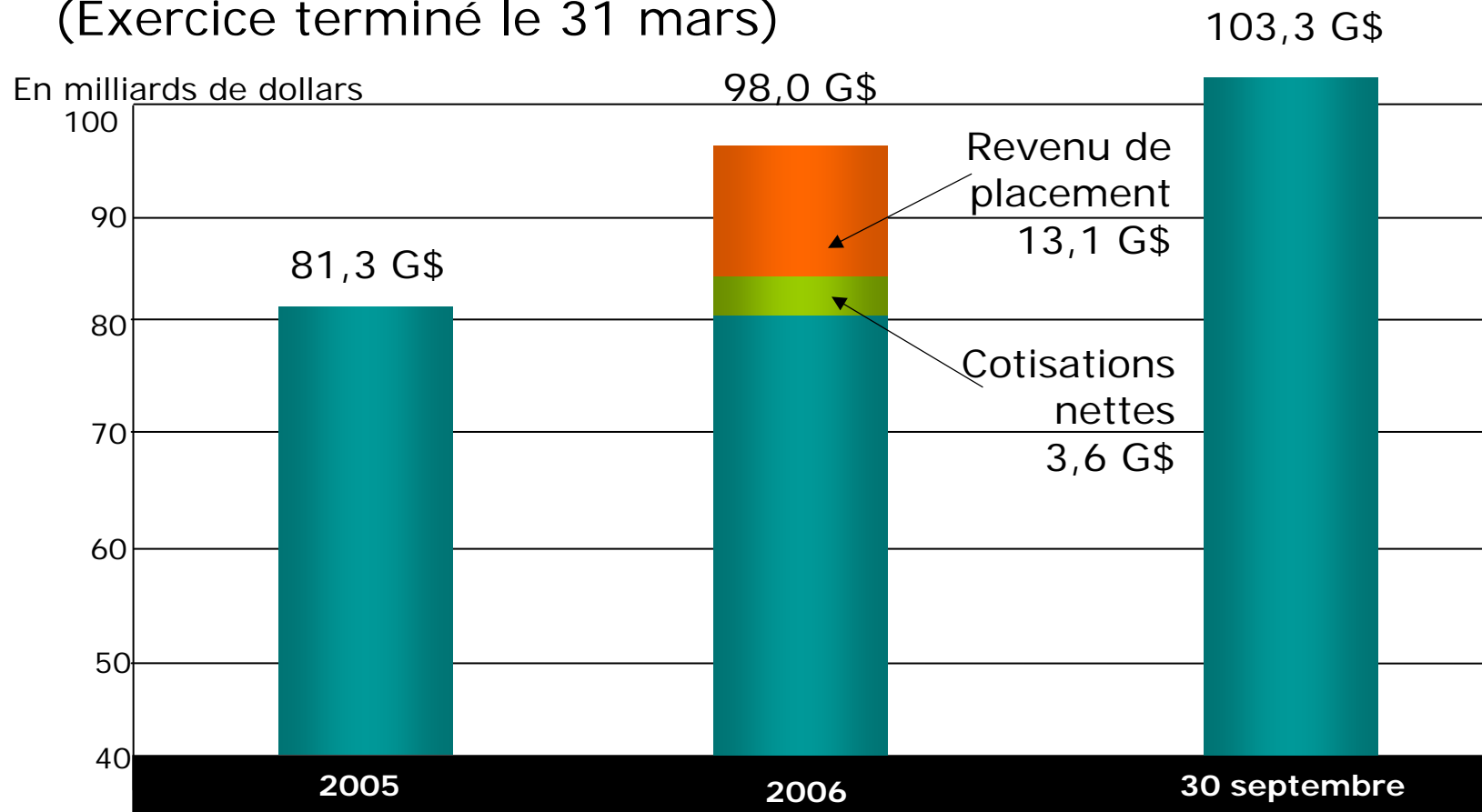
Résultats de l'exercice 2007 à ce jour

Croissance et plans futurs



► Principales données financières

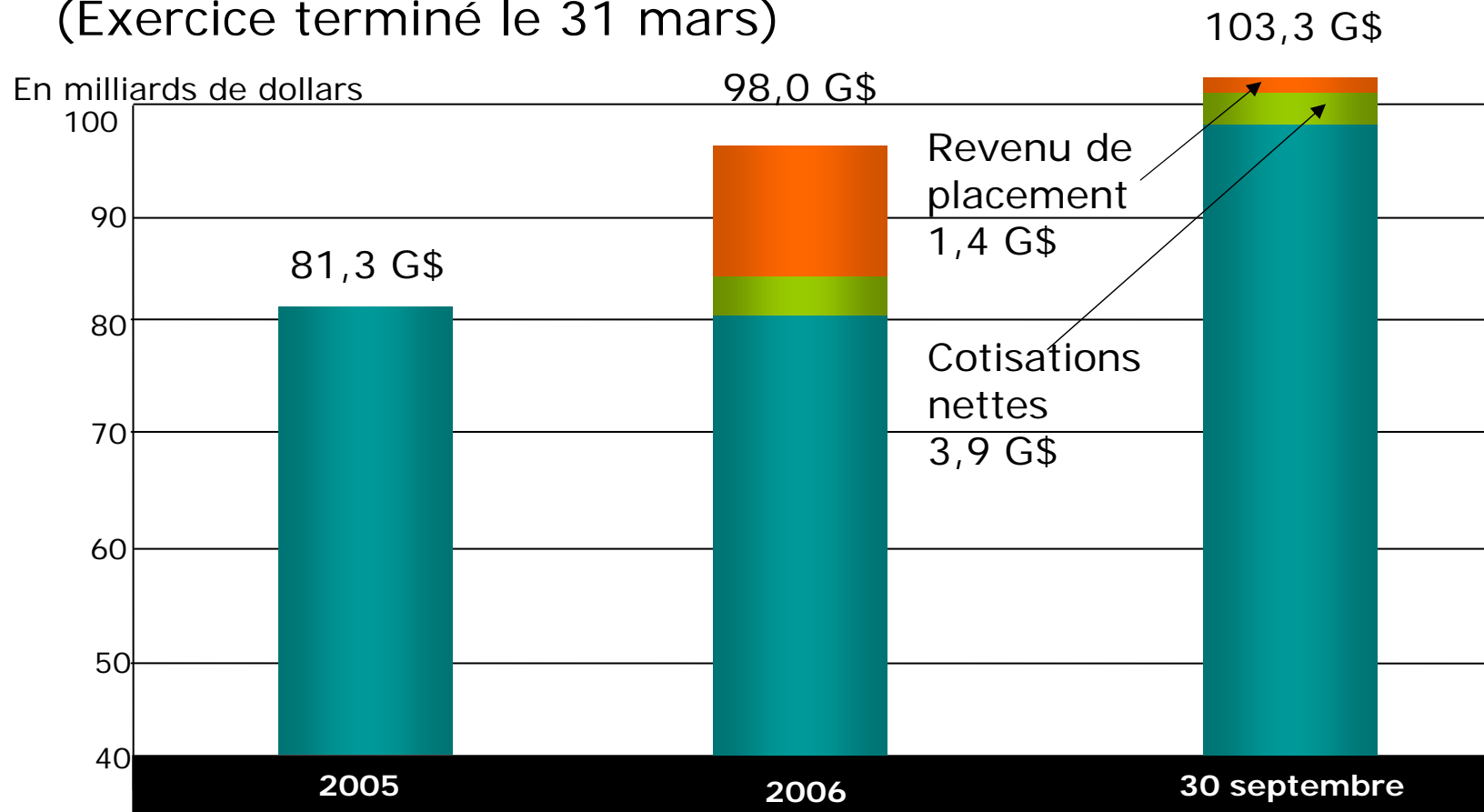
(Exercice terminé le 31 mars)





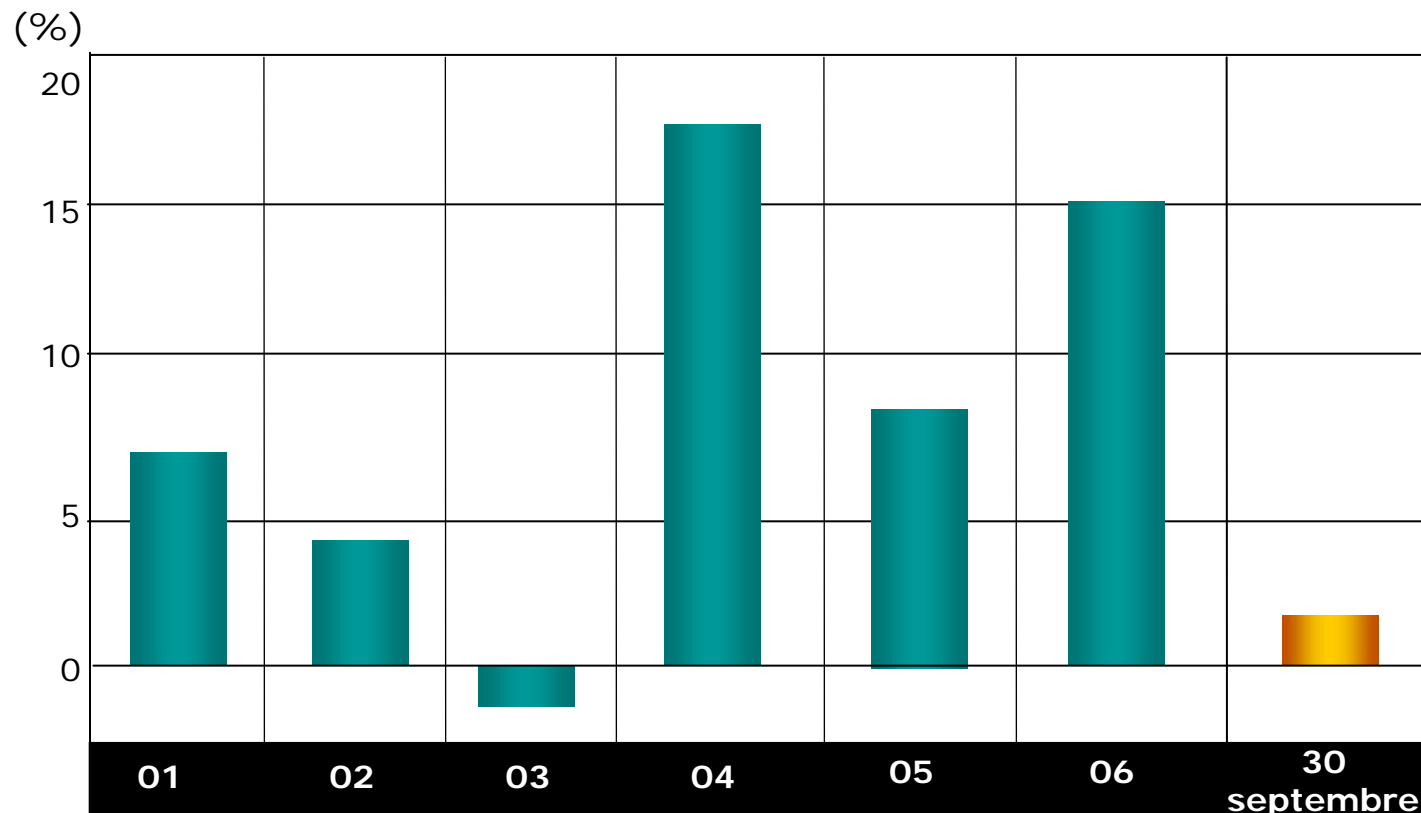
► Principales données financières

(Exercice terminé le 31 mars)





➤ Rendement de placement (Exercice terminé le 31 mars)

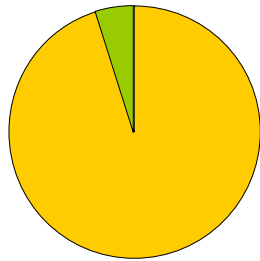


Taux de rendement annuel de 15,5 per cent en 2006

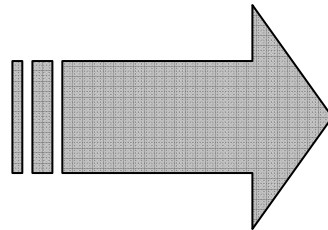


► La caisse du RPC : un portefeuille diversifié

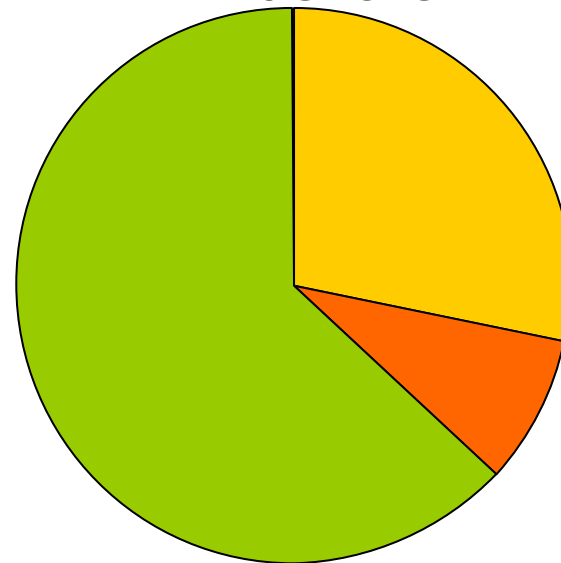
44,5 milliards
de dollars



2000



103,3 milliards de
dollars

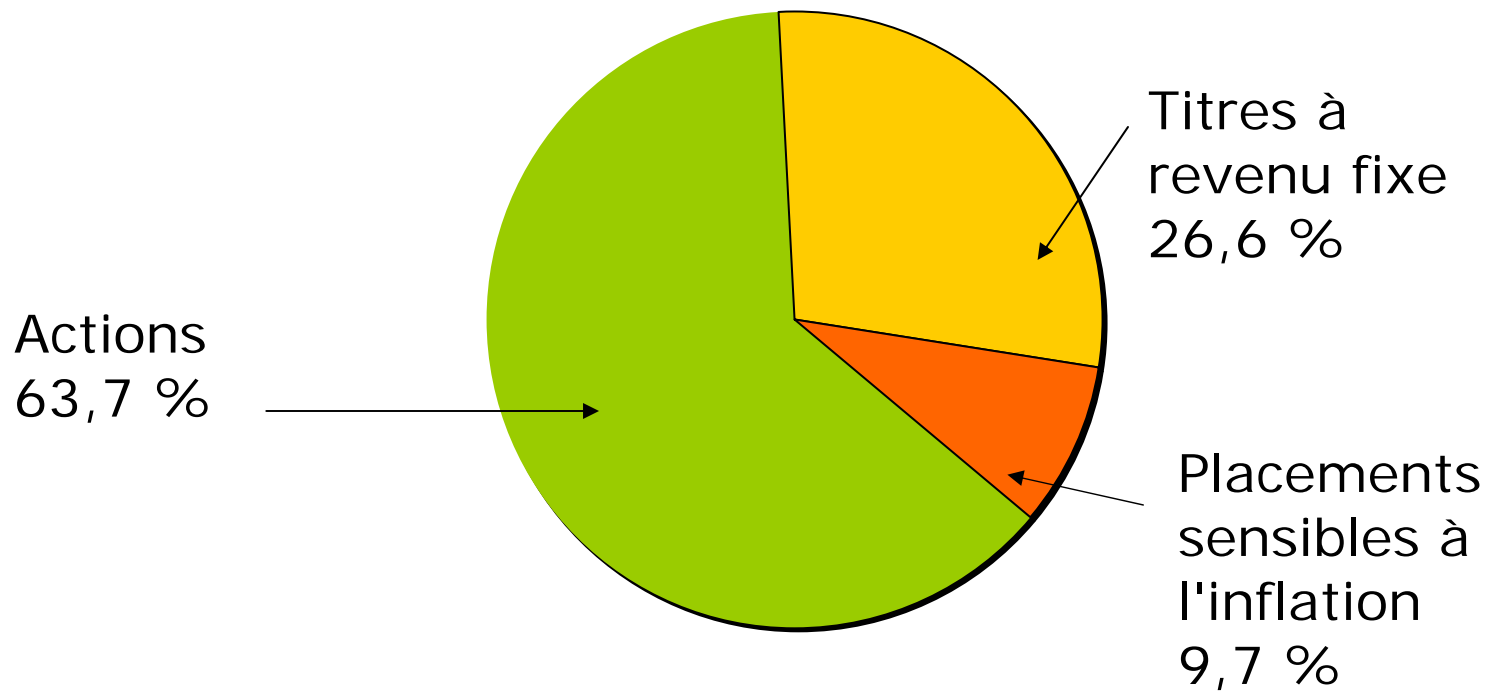


30 septembre 2006

■ Titres à revenu fixe ■ Actions ■ Placements sensibles à l'inflation



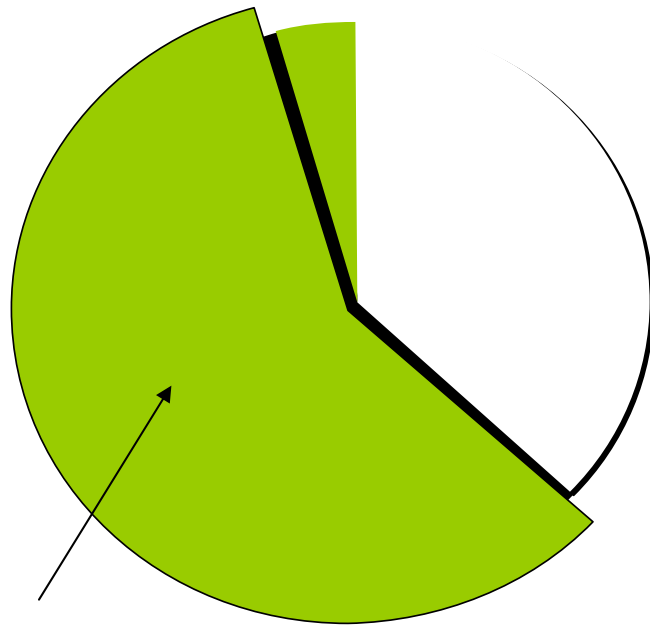
► Composition de l'actif de la caisse du RPC (Valeur de marché au 30 septembre 2006)





► Actions de sociétés ouvertes

(Valeur de marché au 30 septembre 2006)



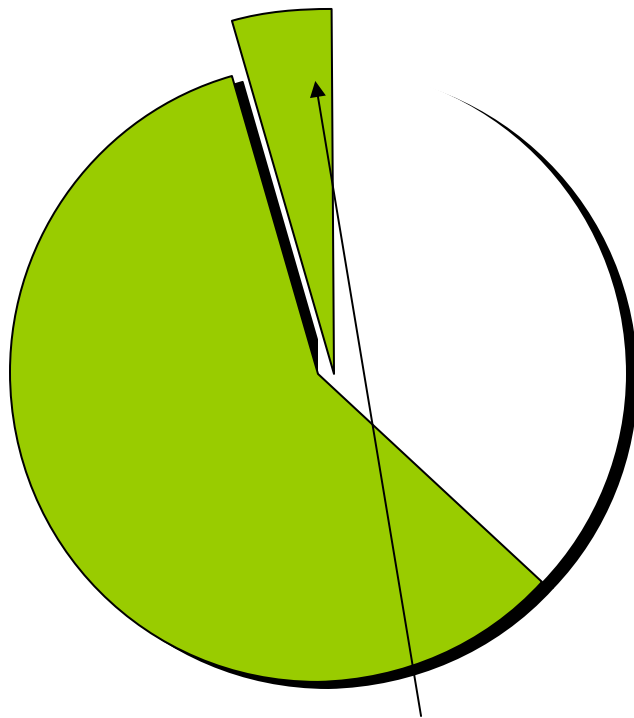
Actions de sociétés ouvertes
58,3 %

- 60,3 milliards de dollars
- Important portefeuille qui reproduit de grands indices boursiers
- Investisseur détenant des placements largement diversifiés dans plus de 2 600 sociétés



➤ Actions de sociétés fermées

(Valeur de marché au 30 septembre 2006)



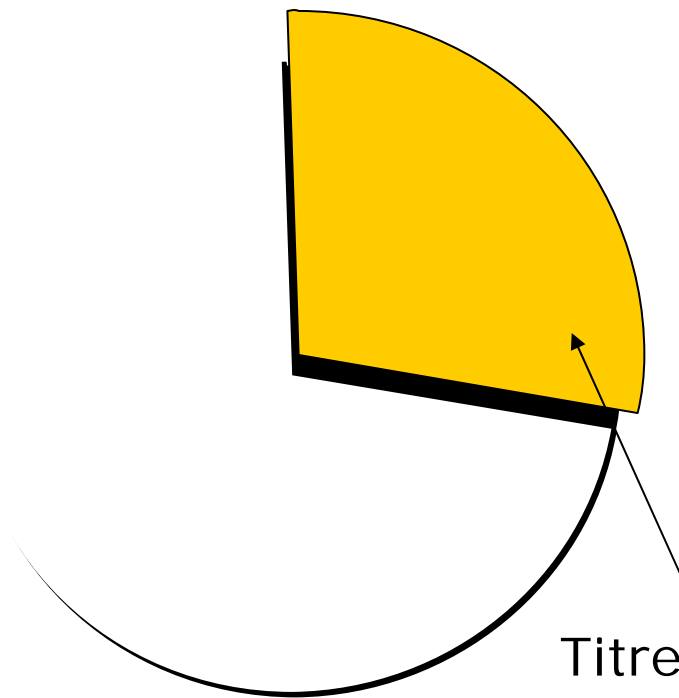
Actions de sociétés fermées
5,4 %

- 5,6 milliards de dollars
- Plus de 16,5 milliards de dollars affectés à 50 gestionnaires externes de fonds



► Titres à revenu fixe

(Valeur de marché au 30 septembre 2006)



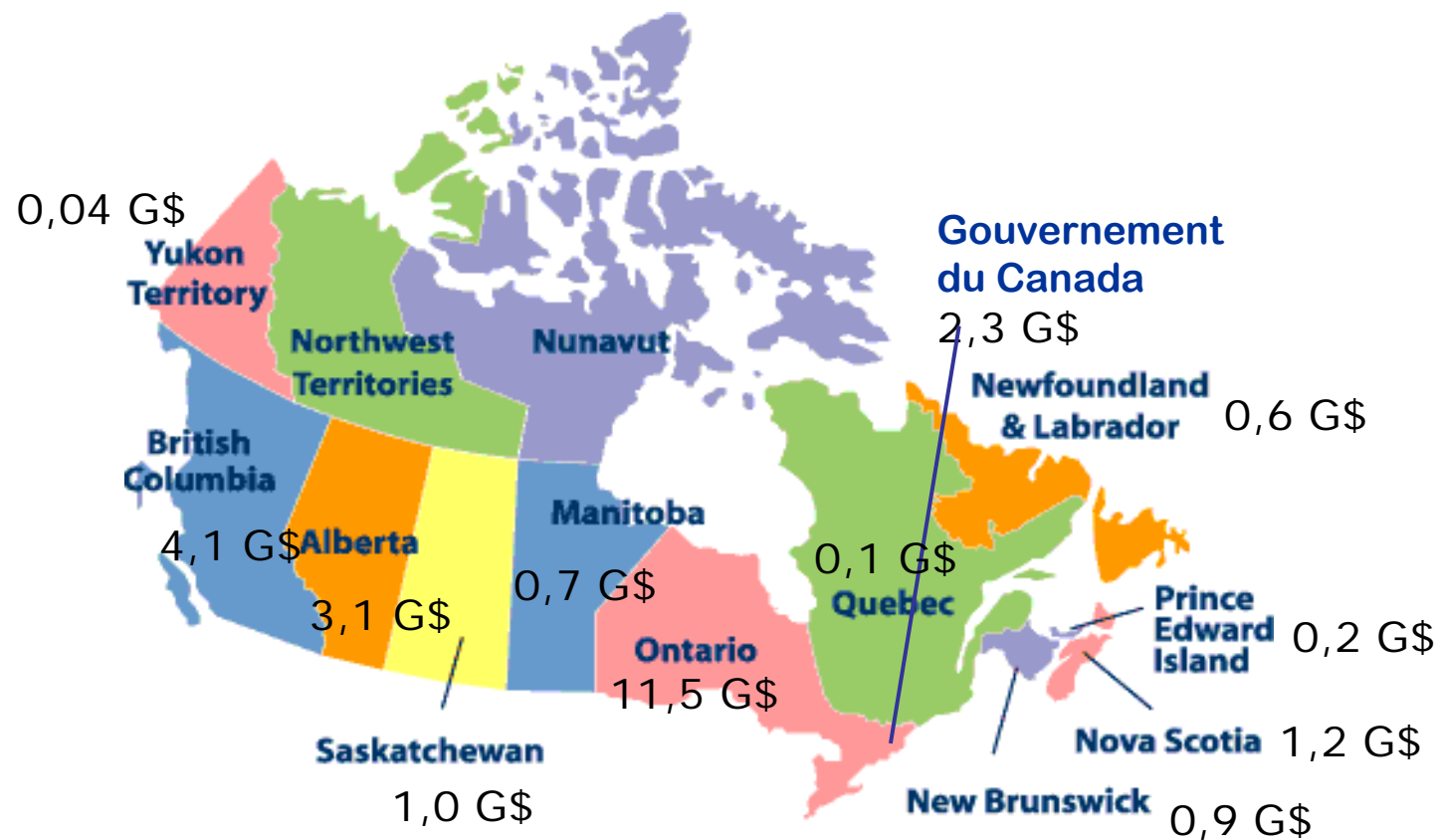
Titres à revenu fixe
26,6 %

- 27,4 milliards de dollars
- Constitués principalement d'obligations d'État



► Titres à revenu fixe

(Valeur de marché au 30 septembre 2006)

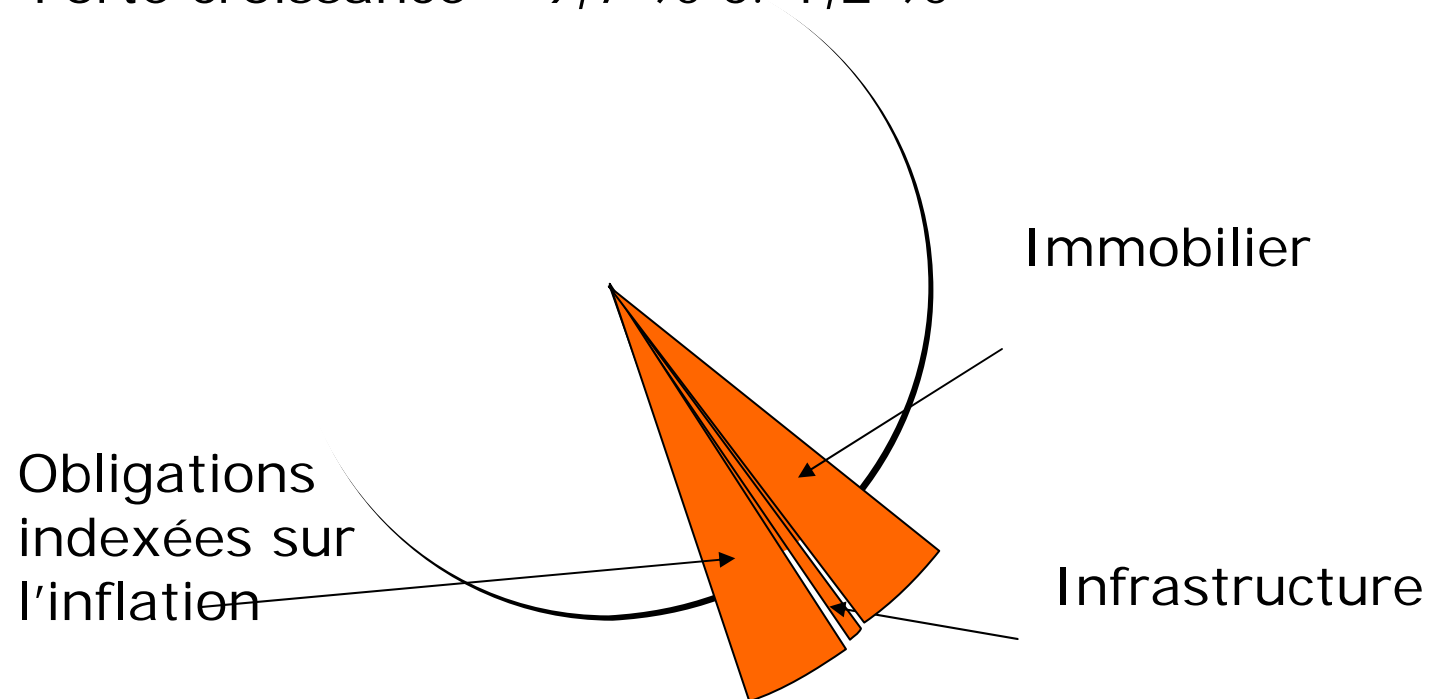


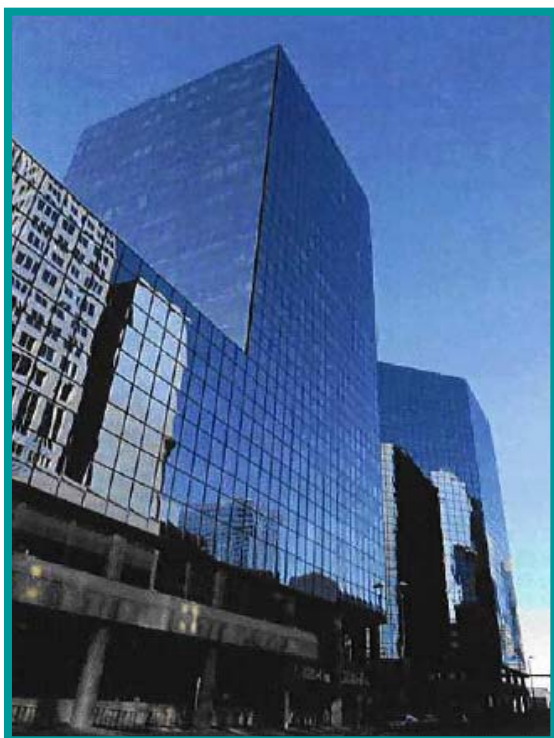


► Placements sensibles à l'inflation

(Valeur de marché au 30 septembre 2006)

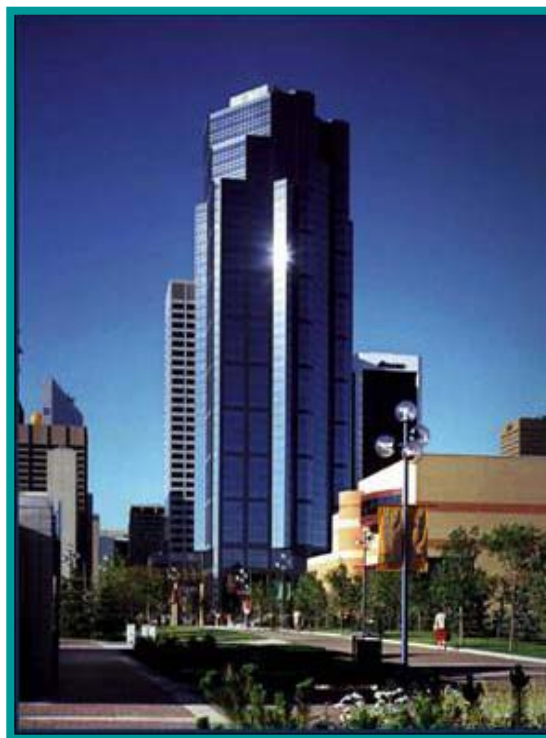
- 10 milliards de dollars
 - Placements sensibles à l'inflation
 - Forte croissance – 9,7 % c. 1,2 %





Gulf Canada Square

Emplacement : Calgary (Alberta)
Surface : 1,12 million pi²



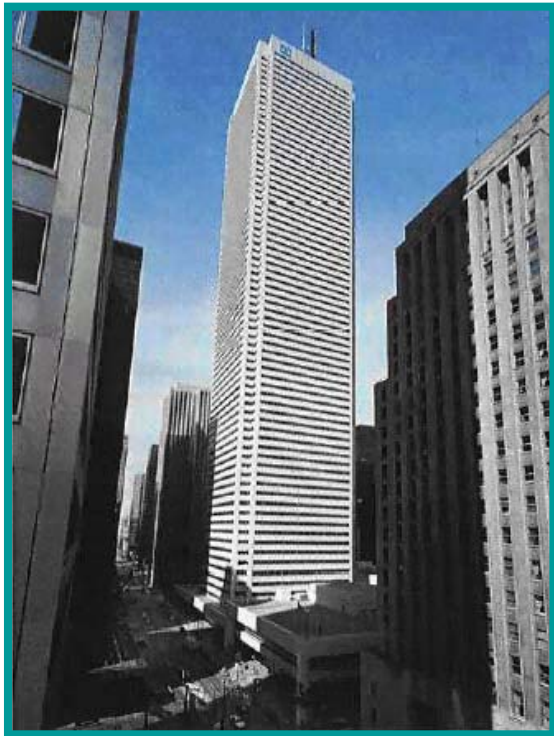
Canterra Tower

Emplacement : Calgary (Alberta)
Surface : 819 000 pi²



Place de la Constitution

Emplacement : Ottawa (Ontario)
Surface : 712 000 pi²



First Canadian Place

Emplacement : Toronto (Ontario)
Surface : 2,66 millions pi²



Oceanic Plaza

Emplacement : Vancouver
(Colombie-Britannique)
Surface : 344 000 pi²



Yonge/Richmond Centre

Emplacement : Toronto
(Ontario)
Surface : 304 000 pi²



➤ Infrastructure

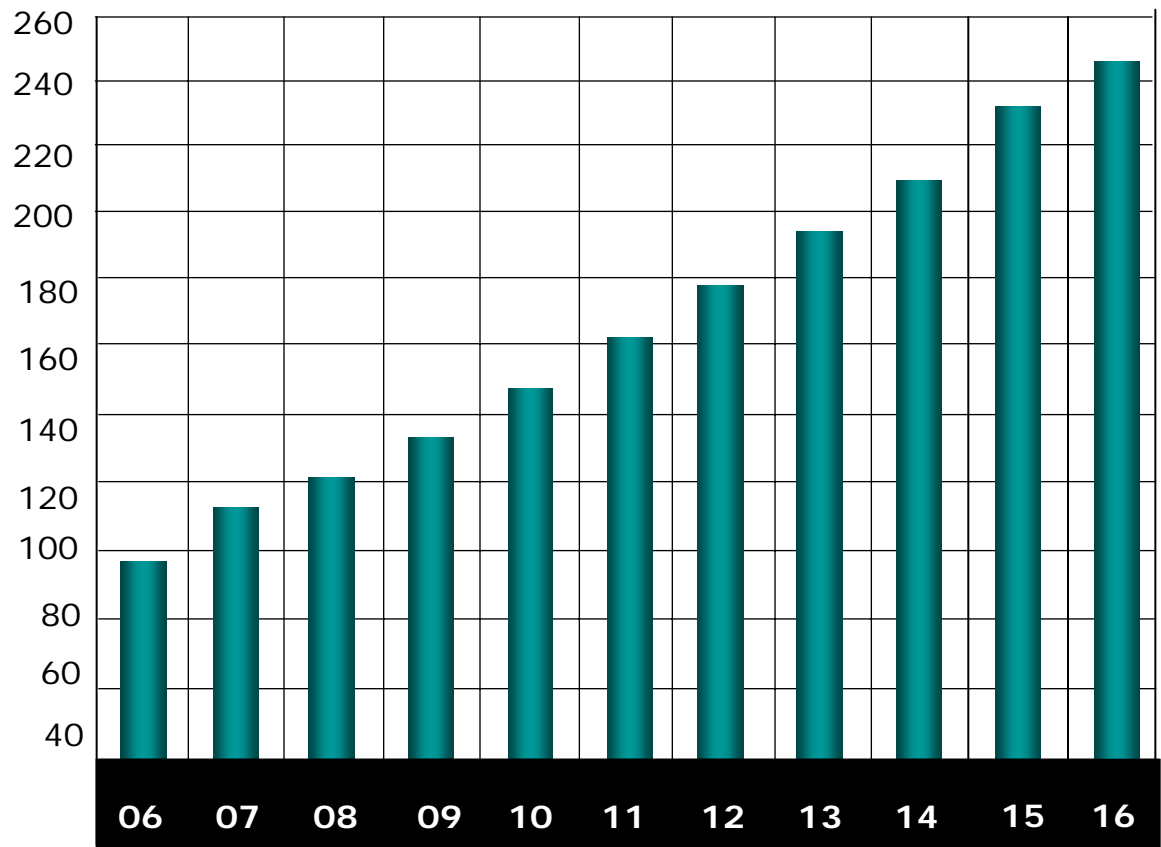




➤ Croissance au cours des 10 prochaines années

- Environ 250 milliards de dollars d'ici 2016
- L'une des caisses les plus importantes au monde et dont la croissance est la plus rapide

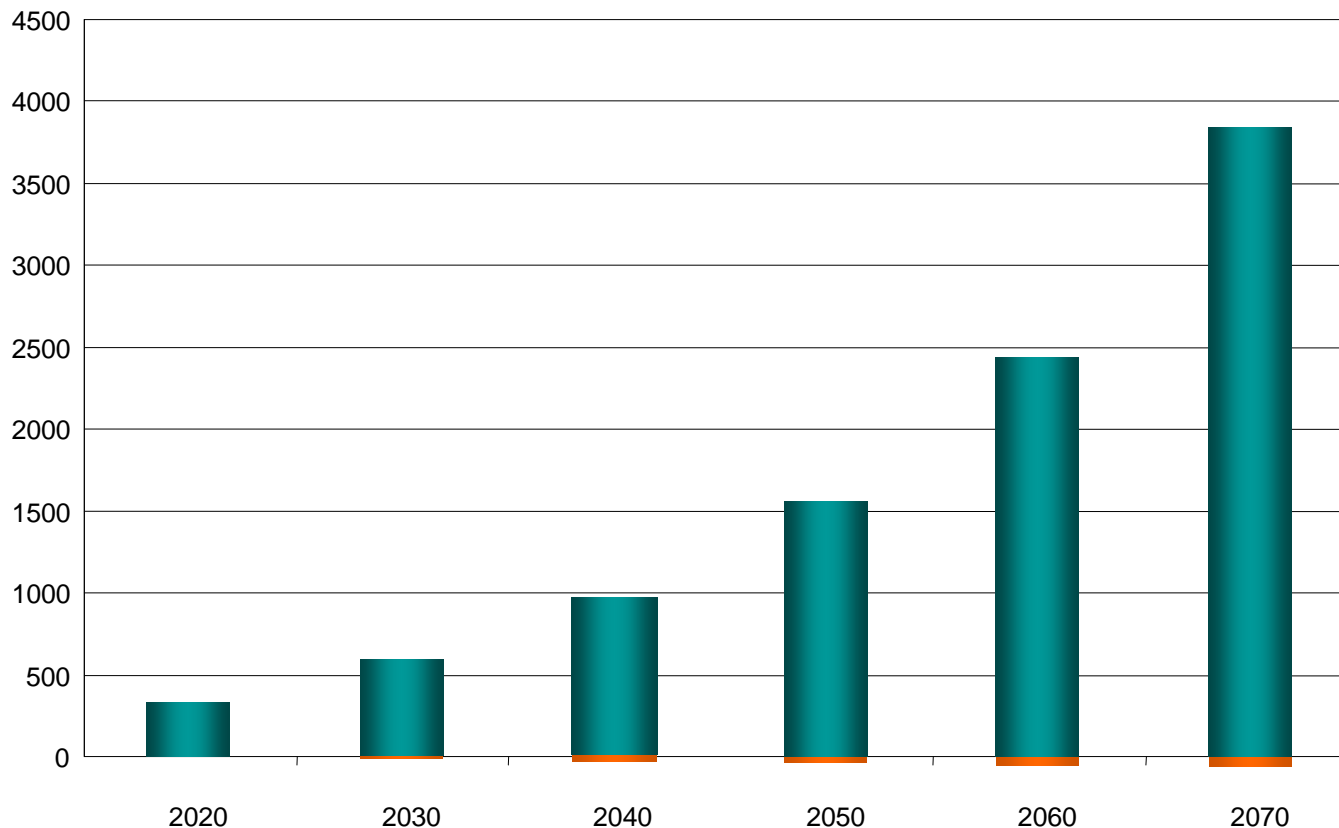
En milliards de dollars





➤ Versements futurs de rentes à même la caisse du RPC

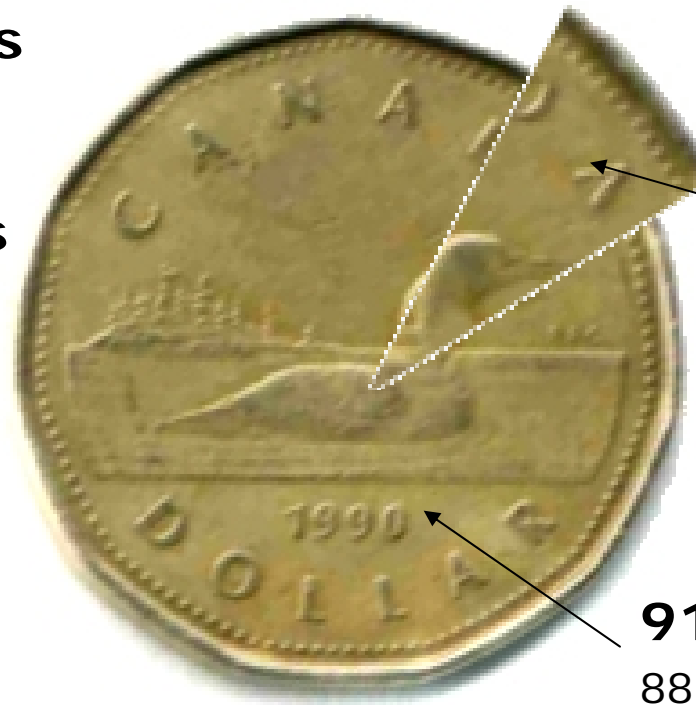
En milliards de dollars





► Prestations du RPC en 2030

**97 milliards
de dollars
de
prestations**



9 %

Besoin d'un revenu
de placement de
9 milliards de
dollars

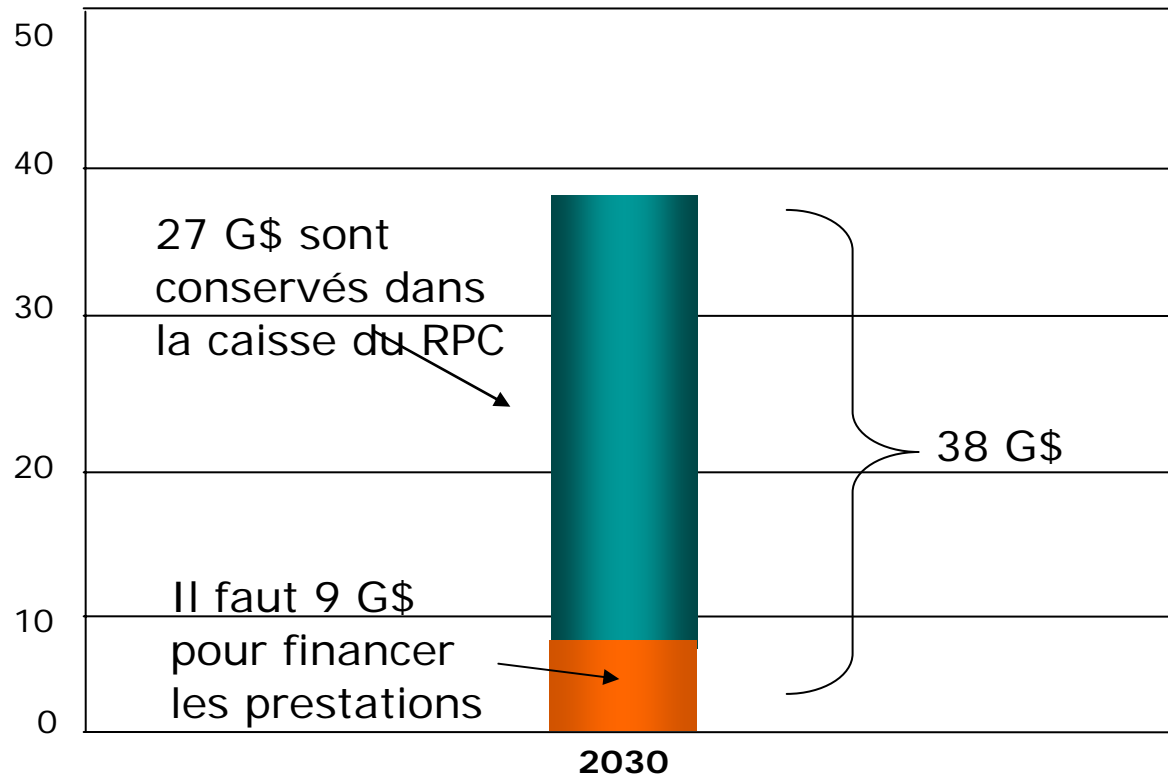
91 %

88 milliards de
dollars provenant
des cotisations



► Revenus de placement en 2030

(en milliards de dollars)



La caisse du
RPC totalise
591 G\$



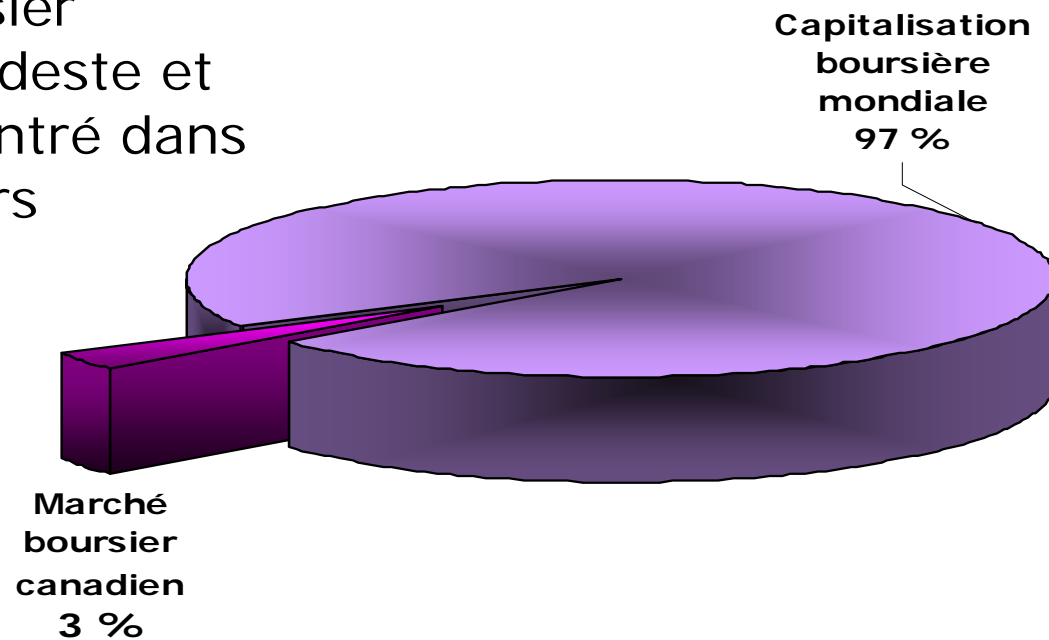
➤ Plans pour l'exercice 2007 et au-delà

- Diversifier encore davantage le portefeuille
- Développer la capacité de gérer la croissance
 - Ressources internes
 - Partenariats externes
- Investissement responsable



➤ Diversification à l'échelle internationale

Le marché boursier canadien est modeste et fortement concentré dans quelques secteurs





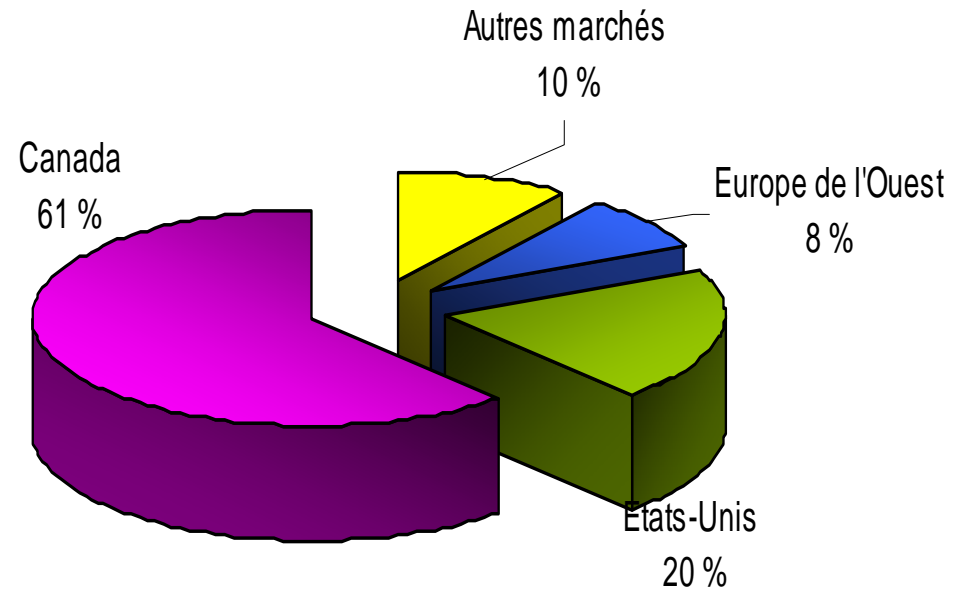
► Le Canada par rapport aux marchés mondiaux





➤ Diversification à l'échelle internationale

- Être un investisseur universel sur les marchés mondiaux
- Un flux de revenu étranger contribue au financement des retraites des Canadiens
- Les cotisations au RPC varient en fonction de la santé de l'économie canadienne

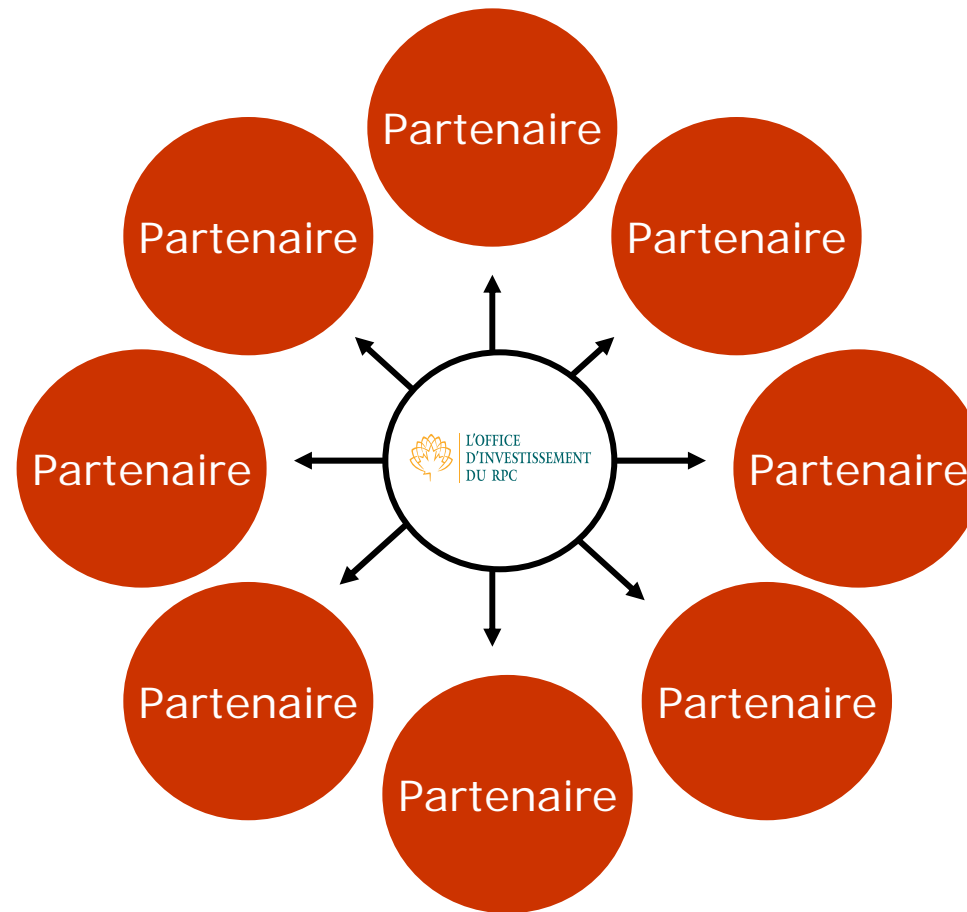


63 milliards de dollars investis au Canada



➤ Développer les capacités de placements

Accroître nos
capacités de
placement
internes



Établir des
partenariats
avec des
gestionnaires
de placements
de premier
ordre



➤ Partenariats avec des firmes de premier ordre

24 milliards de dollars affectés à des placements avec 67 partenaires—parmi lesquels :

The Blackstone Group[®]

KKR

BROOKFIELD

TEXAS
PACIFIC
GROUP

Apax
PARTNERS

UBS Global Asset
Management

WELSH, CARSON, ANDERSON
& STOWE

ING
REAL ESTATE

APOLLO
MANAGEMENT, L.P.

MPM CAPITAL



Connor, Clark & Lunn
Investment Management Ltd.

SLP
Silver
Lake
Partners

Celtic House

Goldman Sachs
Asset
Management

CREDIT
SUISSE | First Boston
Private Equity



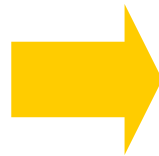
► Partenaires externes





➤ Politique en matière d'investissement responsable

Les facteurs environnementaux, sociaux et relatifs à la gouvernance (ESG) constituent des critères des placement



- Facteurs ESG : influent sur le rendement financier à long terme des entreprises
- Facteurs examinés uniquement du point de vue du placement
- Les contraintes de portefeuille réduisent le rendement, augmentent le risque
- Engagement mais pas de critères de sélection de titres



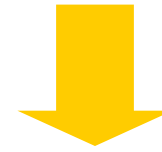
➤ Politique en matière d'investissement responsable

Objectif : Améliorer l'information sur les facteurs ESG et les résultats dans ce domaine



Engagements :

- Développer une capacité d'engagement
- Financer la recherche
- Intégrer ces facteurs dans le processus de placement



Coalitions :

- Enhanced Analytics Initiative : 1 billion de dollars américains
- Politique des Nations-Unies en matière d'investissement responsable : 2 billions de dollars américains
- Carbon Disclosure Project : 31 billions de dollars américains



➤ En conclusion...

- Notre but est d'aider à financer les prestations de retraite de 16 millions de Canadiens
- À ce jour, nos résultats dépassent les rendements nécessaires
- Nos plans nous permettront de relever les défis qui nous attendent et d'obtenir les rendements de placement nécessaires loin dans l'avenir



Questions et réponses



L'OFFICE
D'INVESTISSEMENT
DU RPC

www.oirpc.ca

csr@oirpc.ca